

L'heure est brave.

La Terre est plate sans université



Joignons
nos forces

Grande campagne
philanthropique

Faculté de l'aménagement

Université 
de Montréal
et du monde.

changements clima **tic**

reculs démocra **tic**

crise énergé **tic**

résistance aux antibio **tic**

dérives poli **tic**

maladies énigma **tic**

inégalités drama **tic**

crimes informa **tic**

tic

tic

tic

Le progrès s'écrit avec un accent brave

Il n'y a pas un jour qui passe sans qu'on entende dire que l'heure est grave. Mais plutôt que de nous décourager, le constat nous invite à nous engager. Encore plus activement. Encore plus courageusement.

Personne ne niera les défis gigantesques auxquels l'humanité fait face : réchauffement climatique, croissance des inégalités, maladies énigmatiques, cohabitation humains-machines, polarisation politique, et tellement d'autres.

À l'Université de Montréal, nous savons que nous devons être un moteur des pratiques innovantes. Servir de tremplin à des idées promouvant le bien commun. Nourrir la passion de découvrir et d'apprendre. Coopérer pour transformer. Former des leaders qui sauront travailler ensemble. Par-dessus tout, anticiper les défis à venir et concevoir les solutions possibles, souvent dans l'urgence.

C'est pourquoi nous lançons la campagne *L'heure est brave*, l'offensive philanthropique la plus ambitieuse de notre histoire.

Grâce à votre appui, et en unissant toutes nos forces — communautés étudiante et de recherche, corps enseignant, personnes diplômées partout dans le monde — nous réaliserons nos ambitions. Et nous continuerons de jouer, avec une influence accrue, notre rôle dans la construction d'un Québec, d'un Canada et d'un monde meilleurs.

Daniel Jutras, recteur



Face aux crises qui secouent le monde,

Face à la passivité qui rôde,

Face aux transformations qui nous attendent,

Face aux grands enjeux,

Et à celles et ceux qui disent
que l'heure est grave,

nous rebrassons les cartes.

nous activons nos forces.

nous *nous* transformons.

nous grimpons d'un cran.

nous répondons :

L'heure
est brave.



Présentation de la Faculté



Innovation et excellence dans nos milieux de vie

La **Faculté de l'aménagement** réunit l'École d'architecture, l'École de design et l'École d'urbanisme et d'architecture de paysage. Elle est le haut lieu de la formation et de la recherche au Québec dans ces disciplines et professions qui sont au cœur de la qualité de notre environnement. Elle se distingue par sa capacité d'innovation et son impact réel sur les communautés et sur l'environnement construit, naturel, social et culturel. Ses trois écoles forment les futurs leaders des domaines de l'aménagement, dans une vision critique de leur pratique pour assurer l'amélioration de notre quotidien et de nos milieux de vie.

La Faculté mène des projets de création, d'expérimentation et de recherche qui interviennent à plusieurs échelles spatiales, de l'objet au territoire, en passant par le bâtiment, le quartier et la ville. Ses diplômées et diplômés conçoivent les équipements et infrastructures de nos milieux de vie : édifices, espaces publics et privés, objets et services, organisations et systèmes, etc.

La Faculté de l'aménagement poursuit de grandes ambitions.

Elle **renforce le recrutement** et améliore la qualité de l'expérience d'une population étudiante diversifiée au sein de ses programmes.

Elle accroît son **rayonnement comme pôle d'excellence** en pédagogie et en recherche, aux trois cycles d'études, afin que ses finissantes et finissants soient bien préparés à servir le bien commun.

Elle **enrichit les connaissances** sur les milieux de vie et augmente les impacts réels de ses activités de recherche et de recherche-crédation de façon à favoriser la diversité culturelle, l'équité sociale, l'utilisation des technologies émergentes, la résilience et la transition écologique.

Elle **valorise en priorité** l'adaptabilité, l'accessibilité et l'inclusivité par des pratiques exemplaires de conception.

Faisons de la Faculté de l'aménagement un lieu privilégié pour intensifier l'impact réel de l'Université de Montréal et de ses donateurs et donatrices dans la société!

Carmela Cucuzzella, Ph.D.
Doyenne

Notre vision dans le cadre de la campagne

Concevoir avec audace

Plusieurs enjeux tels que les changements climatiques, la destruction des écosystèmes, les phénomènes de croissance et de décroissance urbaines, la crise de l'habitat, la persistance d'inégalités sociales et l'inadéquation de nos technologies imposent des transformations urgentes dans nos façons de planifier, de concevoir et de construire nos milieux de vie. La redéfinition des processus et des pratiques conduisant à une plus grande qualité de nos milieux de vie est au cœur de tous ces enjeux.

La Faculté de l'aménagement mène des projets essentiels pour relever les défis actuels liés aux changements climatiques et aux inégalités sociales. Elle forme des acteurs du changement qui sont animés par la volonté d'augmenter le bien-être des communautés afin de donner à la société des milieux de vie qui reflètent ses valeurs. Elle déploie son leadership dans plusieurs domaines :

- La **résilience et l'adaptation** de l'environnement construit, naturel et social en situation de risques, de même que l'atténuation des enjeux liés aux changements climatiques.

- L'**accessibilité, l'inclusivité, l'équité** et la santé dans nos milieux de vie par une qualité des équipements, des services, de l'architecture et des espaces publics.
- Les stratégies des **systèmes constructifs** pour répondre à la crise de l'habitat et du logement.
- La durabilité et la reconversion (**économie circulaire**) à plusieurs échelles : matériaux, technologies, produits, espaces publics, bâtiments, infrastructures, quartiers, villes et territoires.
- L'utilisation des **technologies émergentes** incluant la fabrication numérique et l'intelligence artificielle.
- Le **design social et communautaire** pour favoriser des habitudes de vie plus durables et équitables.

Ces projets s'alignent avec les **objectifs de développement durable** (ODD) de l'ONU et soutiennent particulièrement les populations vulnérables et les Premiers Peuples.



Nos forces

Un corps enseignant créatif et engagé

Notre Faculté a des atouts remarquables pour accomplir sa mission. Notre corps enseignant est hautement qualifié et créatif, investi dans la pratique et dans la recherche. Il adopte une triple approche pédagogique du projet, à la fois théorique, pratique et expérimentielle.

Notre corps enseignant a une expertise de coconception par la recherche-création et la recherche-action et maîtrise un vaste éventail de méthodes innovantes et de démarches audacieuses facilitant la création et le transfert de connaissances.

Nous développons des méthodes prospectives et collaboratives pour l'exploration de solutions et l'accompagnement des décideurs politiques et des praticiens dans la transition écologique.

Pour ce faire, nous bâtissons des relations avec de multiples groupes, incluant des communautés autochtones et des partenaires gouvernementaux, professionnels, communautaires et industriels qui offrent un cadre d'expérimentation pour apprendre à mieux agir dans le monde.

Des fonds de données structurées et des bibliothèques de projets d'une richesse remarquable sont créés et maintenus pour réaliser nos activités de recherche.

Les trois écoles de la Faculté regroupent des corps enseignants issus de partout dans le monde et dont les membres ont su faire valoir leur expertise.

Nos professeures et professeurs sont reconnus dans les milieux de la recherche et reçoivent régulièrement les plus hautes distinctions de leurs associations professionnelles. Ils se distinguent dans les concours des grands organismes subventionnaires au Québec et au Canada.

Nos domaines d'expertise offrent d'excellentes opportunités de collaborations avec des disciplines ou des secteurs complémentaires tels que la santé publique, l'intelligence artificielle et l'ingénierie des matériaux.

Nos projets offrent un vaste potentiel à l'échelle locale, régionale, nationale et internationale.

Nous formons des diplômées et diplômés qui se démarquent par leur curiosité, leur éthique, leurs compétences et leur leadership dans leurs milieux professionnels, communautaires et institutionnels.

Pilier 1



Rehausser
l'expérience
des étudiantes
et étudiants
et développer
leur plein
potentiel



Objectif financier : 1 850 000 \$



Transformer l'expérience étudiante

Financement des étudiantes et étudiants

Budget estimé : 1 150 000 \$

La Faculté de l'aménagement veut augmenter sa capacité à soutenir financièrement ses étudiantes et étudiants aux cycles supérieurs, d'une manière inclusive. Ce fonds inclura :

- Une bonification des bourses d'admission. Pour recruter davantage au 3^e cycle, la Faculté doit pouvoir augmenter de façon substantielle le nombre et le montant des bourses d'admission.
- La mise sur pied du programme des Jeunes ambassadeurs de la recherche, un concours annuel visant à faire rayonner les travaux de nos doctorantes et doctorants.
- La mise sur pied du programme des Champions de la durabilité, qui permettra de soutenir des projets étudiants sur la durabilité aux 1^{er} et 2^e cycles.
- Un soutien pour le rayonnement des projets des étudiantes et étudiants et leurs activités de réseautage professionnel.
- Un soutien au développement des compétences professionnelles dans les études doctorales, avec les bourses de la montagne.

Enrichissement des apprentissages

Budget estimé : 500 000 \$

La Faculté veut rehausser l'expérience étudiante par divers types d'activités spéciales :

- Des activités d'engagement communautaire, incluant des partenariats avec les Premiers Peuples.
- Des activités qui privilégient la pédagogie expérientielle comme la conception-construction, l'intégration de technologies émergentes et l'exploration sur le terrain grâce à des visites de sites ou des voyages d'études.

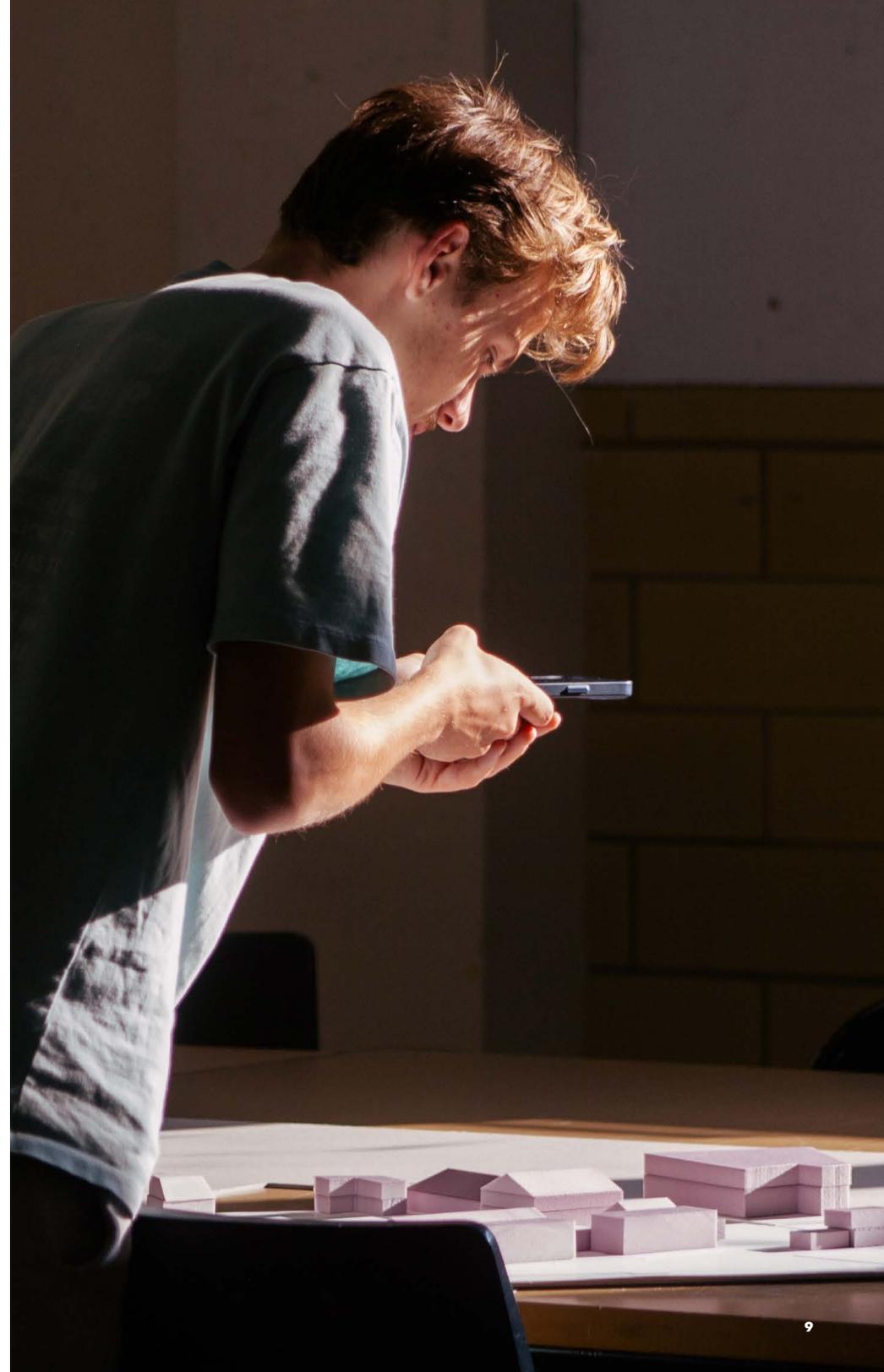
- Des activités d'innovation pédagogique qui permettent de travailler sur des projets de laboratoires vivants à l'échelle du campus et de la ville, en reproduisant les conditions et les échelles des réalités spatiales à comprendre et à transformer.
- Des activités de vulgarisation de l'information, par exemple au moyen de conférences, de colloques et de balados.

Offre de formation continue

Budget estimé : 200 000 \$

La Faculté veut développer une offre de formation continue pour des professionnels, des leaders politiques et des développeurs de projet. Elle désire leur offrir des formations pertinentes et intensives pour changer la

manière dont nos villes et régions de demain seront développées. Ces formations mettront l'accent sur la manière d'aborder les grands défis auxquels nous faisons face et vont contribuer au rayonnement de la Faculté.





Créer,
découvrir
et innover
pour servir le
bien commun



Objectif financier : 28 000 000 \$



Rehausser nos infrastructures de recherche

Archives numériques et infrastructures de recherche

Budget estimé : 1 000 000 \$

La Faculté a développé des bibliothèques de projets d'envergure nationale et internationale. Ces archives numériques constituent des vitrines remarquables et des instruments de recherche qui ont un impact à la fois sur l'enseignement et la diffusion des connaissances. Cette infrastructure est nécessaire pour augmenter notre capacité

à produire, à compiler, à traiter et à archiver à long terme des données actualisées dans le but de fonder empiriquement nos diagnostics. Seules des données fiables et accessibles peuvent appuyer nos projets d'interventions sur des pronostics vérifiables. Le fonds permettra de développer et d'assurer la pérennité de ces ressources.

Équipement des laboratoires de recherche

Budget estimé : 2 000 000 \$

La Faculté a besoin de nouveaux équipements et logiciels afin d'augmenter sa capacité à innover dans ses recherches. Plusieurs de nos laboratoires seront bientôt obsolètes. Nous avons des besoins dans plusieurs domaines incluant le calcul et la visualisation, les dispositifs cartographiques, les dispositifs de réalité augmentée, les

équipements cinématographiques et audiovisuels, les serveurs informatiques ainsi que différents types d'imprimantes et d'équipements de robotisation pour la fabrication.

Agrandissement du pavillon

Budget estimé : 25 000 000 \$

La Faculté veut utiliser le potentiel d'agrandissement de son pavillon (un des rares pavillons du campus de la montagne où un agrandissement est autorisé) pour se doter de nouveaux espaces de recherche, de recherche-création et de partage des connaissances interdisciplinaires. On y trouvera des lieux polyvalents d'expérimentation, de rayonnement et de vulgarisation de la recherche. Ceux-ci favoriseront le transfert de connaissances et optimiseront

les liens entre la recherche universitaire et les milieux de pratique tout en étant ouverts à la communauté.

Notre Faculté doit devenir un laboratoire vivant et se constituer en exemple en matière d'accessibilité universelle, de durabilité et de valeur sociale. Le projet comprend l'ajout d'environ 2 500 m² de superficie de plancher (8 000 \$/m² pour la construction + 5 M\$ matériel de recherche).



Pilier 3



Assurer
la santé
de la planète,
des humains
et des animaux



Objectif financier : 5 000 000 \$



Affronter la crise climatique

Économie circulaire dans la conception, la fabrication et la construction

Budget estimé : 2 500 000 \$

L'économie circulaire est un système dans lequel nous donnons une deuxième vie aux matériaux, aux artefacts, aux bâtiments et aux infrastructures afin de diminuer les déchets et de réduire les bouleversements causés par les changements climatiques. Elle permet à la nature de se régénérer grâce à une utilisation restreinte des ressources naturelles.

Ce système est au cœur de nos questionnements dans les disciplines de l'aménagement. Comment peut-on concevoir des méthodes et des outils qui permettent de repenser l'environnement construit et social avec ce principe de circularité?

La Faculté souhaite créer une Chaire de recherche sur l'économie circulaire dans la conception, la fabrication et la construction.

Nos chercheurs et chercheuses mènent déjà plusieurs travaux en lien avec l'économie circulaire. Ceux-ci portent notamment sur la réutilisation des matériaux (après démolition ou déchets), la conversion des bâtiments, la réutilisation des infrastructures pour de nouveaux usages et le développement de systèmes constructifs adaptables dans l'espace et le temps.



Adaptation et résilience des communautés et de l'environnement

Budget estimé : 2 500 000 \$

L'adaptation et la résilience vis-à-vis des changements climatiques et des aménagements actuels des territoires nécessitent des projets audacieux. La crise environnementale ainsi que la vulnérabilité des populations et des ressources engendrent le besoin de développer des stratégies adaptées aux enjeux locaux à partir des retours d'expérience et de l'analyse des pratiques appropriées. En utilisant des méthodes et des outils innovants, des scénarios sont établis afin d'évaluer la métamorphose des territoires, réfléchis en co-construction avec l'ensemble des parties prenantes.

Nous menons déjà plusieurs projets sur les meilleures stratégies de reconstruction ou de relocalisation après catastrophe (cadre bâti, social et patrimonial), les solutions basées sur la nature, l'élaboration de méthodes et d'outils innovants évaluant la résilience des aménagements, le renforcement de la culture du risque, les démarches de co-construction impliquant les parties prenantes, l'adaptation de l'environnement et la prise en compte des populations vulnérables, ainsi que les pratiques audacieuses de renforcement de la résilience.

La Faculté désire créer une Chaire de recherche sur l'adaptation et la résilience des communautés et de l'environnement.

Pilier 4

Favoriser l'épanouissement des communautés



Objectif financier : 5 000 000 \$



Concevoir pour l'équité

Accessibilité et inclusivité dans l'environnement construit, social et culturel

Budget estimé : 2 500 000 \$

Le Canada s'est fixé le mandat de rendre tous les bâtiments publics complètement accessibles d'ici 2040, afin d'éliminer les obstacles à l'accessibilité qui touchent la communauté des personnes en situation de handicap. Des normes pour l'accessibilité universelle sont déjà en vigueur, mais elles sont insuffisantes.

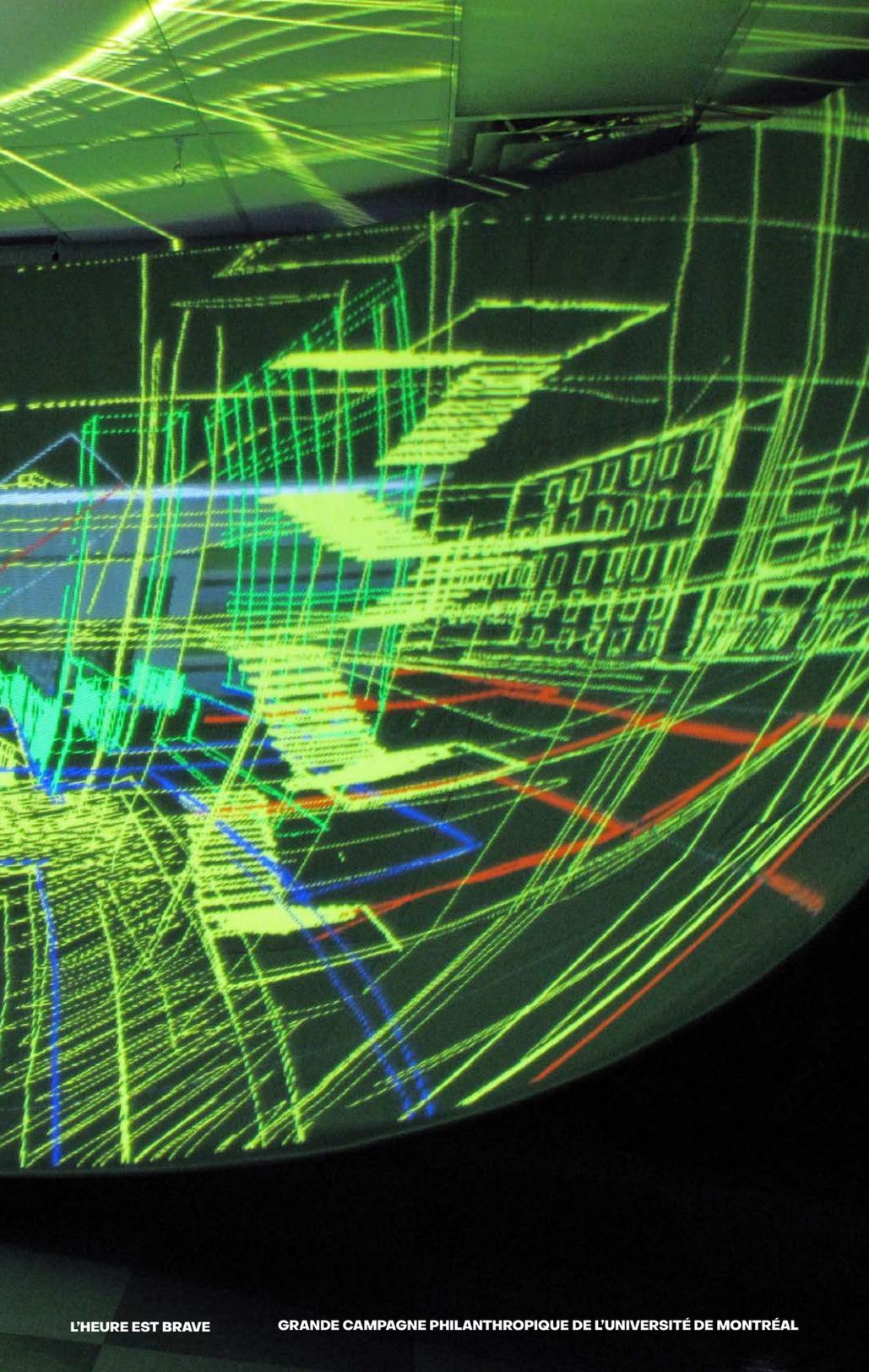
En appui à l'objectif canadien et pour combler les lacunes actuelles, la Faculté de l'aménagement désire travailler dans quatre principaux domaines parmi les sept priorités identifiées dans la Loi canadienne sur l'accessibilité : l'environnement bâti; les technologies de l'information et des communications; la conception et la prestation de programmes et de services; et les transports.

La Faculté a déjà commencé à bâtir des expertises dans ces domaines, mais elle a besoin d'un soutien philanthropique pour arriver à soutenir pleinement le niveau ambitieux défini dans le mandat canadien.

Ce projet vise la création d'une Chaire de recherche sur l'accessibilité et l'inclusivité dans l'environnement construit, social et culturel.

Nos chercheurs et chercheuses mènent déjà plusieurs travaux pour augmenter l'accessibilité. Ceux-ci portent notamment sur le logement convenable (abordable, équitable, accessible, sécuritaire), les espaces inclusifs pour les personnes en situation de handicap et neurodivergentes ainsi que pour la diversité de genre et culturelle, l'accès aux services pour contrer l'injustice spatiale (santé, vieillir chez soi, offre alimentaire, espaces verts), l'accès au transport en commun et la cocréation de milieux de vie avec les Premiers Peuples.

Ce projet s'inscrit dans l'approche *Une seule santé*, qui lie plusieurs facultés de l'Université de Montréal (arts et sciences, médecine, médecine vétérinaire, médecine dentaire, santé publique, sciences infirmières, aménagement et droit).



Design, art et technologies numériques pour la sensibilisation écologique et sociale

Budget estimé : 2 500 000 \$

Le design (à toutes les échelles), l'art et les technologies numériques jouent un rôle crucial dans la mobilisation d'actions écologiques et socialement responsables. En les intégrant, nous pouvons créer des expériences spatiales interactives et participatives qui engagent le public de manière significative. Ces expériences peuvent être puissantes grâce à la narration, à la communication et à l'interaction qui peuvent rendre des questions environnementales et sociales complexes accessibles et compréhensibles pour le grand public.

La Faculté désire créer une chaire sur le design, l'art et les technologies numériques pour la sensibilisation écologique et sociale.

Nous visons à explorer comment les expériences spatiales immersives peuvent servir d'outils puissants pour favoriser la sensibilisation à l'environnement, promouvoir des comportements durables et inspirer des actions positives en faveur de la conservation de l'environnement. Grâce à la collaboration interdisciplinaire (notamment design, architecture,

architecture de paysage, jeu vidéo, musique, cinéma, communication, littérature, intelligence artificielles) et à l'expérimentation créative, notre programme cherche à repousser les limites de l'éducation environnementale traditionnelle en engageant le public dans des expériences sensorielles transformatrices qui évoquent l'empathie, la connexion et l'intendance envers le monde écologique et social.

Nous visons à transcender les approches didactiques traditionnelles et à évoquer des réponses qui renforcent l'engagement et favorisent un changement de comportement à long terme au sein de publics diversifiés.

Ce projet s'inscrit dans le cadre du *Pôle musiques, formes et images* de l'Université de Montréal qui va se déployer sur plusieurs sites, dont certains espaces qui seront réaménagés sur le campus et qui seront ouverts aux créateurs et créatrices des Facultés de musique, de l'aménagement et des arts et des sciences.

Tableau récapitulatif

Projet phare	Type	Besoin financier
Pilier 1 : Rehausser l'expérience des étudiantes et étudiants et développer leur plein potentiel		
<ul style="list-style-type: none"> – Fonds de soutien aux étudiantes et étudiants – Fonds de soutien à l'enrichissement des apprentissages – Fonds pour la création d'une offre de formation continue 	Recherche et Formation	1,15 M\$ 0,5 M\$ 0,2 M\$
Pilier 2 : Créer, découvrir et innover pour servir le bien commun		
<ul style="list-style-type: none"> – Fonds de soutien aux archives numériques et aux infrastructures de recherche – Fonds de rehaussement des laboratoires de recherche – Fonds pour l'agrandissement du pavillon 	Infrastructures	1 M\$ 2 M\$ 25 M\$
Pilier 3 : Assurer la santé de la planète, des humains et des animaux		
<ul style="list-style-type: none"> – Chaire sur l'économie circulaire dans la conception, la fabrication et la construction 	Recherche	2,5 M\$
<ul style="list-style-type: none"> – Chaire sur l'adaptation et la résilience des communautés et de l'environnement 	Recherche	2,5 M\$
Pilier 4 : Favoriser l'épanouissement des communautés		
<ul style="list-style-type: none"> – Chaire sur l'accessibilité et l'inclusivité dans l'environnement construit, social et culturel 	Recherche	2,5 M\$
<ul style="list-style-type: none"> – Chaire sur le design, l'art et les technologies numériques pour la sensibilisation écologique et sociale 	Recherche	2,5 M\$
Total		39,85 M\$



La Terre
est plate sans
université

CONTACT :

Josée Gascon, B. Sc.
Conseillère en développement
philanthropique
josee.gascon@umontreal.ca

Notre comité consultatif pour la philanthropie



Anik Shooner

Présidente du comité | Architecte associée principale

*Menkès Shooner Dagenais
LeTourneux Architectes*



Pierre Larouche

Architecte | Associé principal | Vice-président Stratégie d'affaires

Lemay



Sylvain Gariépy

Urbaniste
Vice-président exécutif | Associé
Groupebc2



Julie Trottier

arch. PA LEED C+CB, BECxP + CxA+BE
Directrice, consultation et mise en service de l'enveloppe

UL Solutions



Vincent Kou

LL.B
Chef des investissements et du développement

Groupe Brivia



Assam Michel Daoud

P.-D.G.

Arium

Université 
de Montréal
et du monde.

Joignons nos forces

Visitez LheureEstBrave.ca