



## Guide pour les étudiants et étudiantes en MGPA

Maîtrise (M.Sc.A.) en aménagement, option montage et gestion de  
projets d'aménagement

2-005-1-8

D.É.S.S. en montage et gestion de projets d'aménagement

2-005-1-2



## Sur les programmes MGPA

La formation en montage et gestion de projets d'aménagement (MGPA) est offerte depuis 1987 à la faculté de l'aménagement de l'Université de Montréal. Elle est composée de deux programmes : La maîtrise en aménagement, option montage et gestion de projets d'aménagement et le diplôme d'études supérieures spécialisées (DESS) en montage et gestion de projets d'aménagement.

Les travaux en MGPA se **concentrent sur les processus de montage et de gestion de projets** qui impactent la ville, le paysage et le cadre bâti : architecture, urbanisme, architecture de paysage, design urbain, design d'intérieur.

Ces programmes visent à préparer les professionnels de l'aménagement à la pratique. Or ils cherchent également à requestionner les façons de faire, à innover, et à explorer les frontières et les limites des professions liées à la planification et à l'aménagement. Ainsi, les programmes MGPA privilégient une **vision critique du processus de projets axée sur trois piliers : la créativité, l'éthique, et la qualité du cadre bâti et du paysage.**

Ces programmes adoptent une approche décidément multidisciplinaire. Cette vision est aujourd'hui indispensable pour résoudre des problèmes complexes et dynamiques. Ils se distinguent de formations en gestion de projets axées vers d'autres secteurs, tels que la technologie de l'information (TI), la santé, les logiciels, l'aéronautique, et la manufacture.

Dans ces programmes nous prenons distance des approches qui instrumentalisent la gestion de projets et qui la réduisent à une formule technique ou administrative. **Nous mettons au centre de la discussion les enjeux de responsabilité environnementale et sociale**, avec une attention particulière à la

créativité pour résoudre des problèmes et des défis de la société. Ici la gestion n'est pas la mise en place des processus techniques ou normatifs (ni la mise en place des « checklists » préfabriqués). Elle est un véritable espace de réflexion sur l'écosystème du projet, incluant les structures de gouvernance, les relations du pouvoir, et les valeurs qui doivent guider l'action en aménagement.

Le montage et la gestion de projets sont avant tout des espaces pour reformuler les problèmes qui nous sont présentés, et pour explorer la responsabilité des acteurs dans les projets d'aménagement. Les étudiants et étudiantes sont invités à réfléchir sur leurs expériences afin de développer des meilleures approches et de poser les bases pour l'amélioration de leur travail au sein des équipes. Il s'agit en quelque sorte de « déconstruire » la pratique afin de l'explorer, l'enrichir et la « reconstruire » à la lumière des enjeux proposés.

Les travaux et les discussions en classe sont enrichis par l'apport des étudiants et étudiantes ayant des profils variés et provenant de plusieurs pays.

Les programmes MGPA proposent un grand nombre d'espaces de travail collaboratif visant à développer des habilités de communication, d'écoute, d'analyse, de synthèse et de jugement pour la prise de décisions. Ils cherchent aussi à développer de l'empathie envers les parties prenantes les plus vulnérables et le sens critique pour la recherche de solutions créatives et éthiques à des problèmes de société. Ces programmes bénéficient également d'un **partenariat avec HEC Montréal qui permet aux étudiants et étudiantes de suivre des cours spécialisés en gestion.**

Enfin, les programmes MGPA permettent aux étudiants et étudiantes de se familiariser avec les institutions, organismes et entreprises du secteur de l'aménagement au Québec.

## Objectifs

- Développer des connaissances relatives au secteur de l'aménagement au Canada et dans le monde, et au processus de réalisation de projets.
- Renforcer les capacités d'analyse critique des processus de réalisation de projets.
- Favoriser le sens de la créativité et de l'innovation dans la planification, le montage et la gestion de projets et proposer des solutions aux problèmes d'aménagement, dans le respect des attentes des parties prenantes et avec le souci de responsabilité sociale et environnementale.

## Forces des programmes

- Une orientation vers les outils spécifiques à la gestion de projets dans le contexte de l'urbanisme, du design urbain, de l'architecture, du design d'intérieur et, en général, du secteur de l'aménagement.
- L'environnement multidisciplinaire de la Faculté de l'aménagement et la contribution des professionnels de renommée internationale.
- Une approche par projet, axée sur la créativité et la compréhension des processus, et alimentée par des études de cas et l'analyse des processus décisionnels dans le cadre de projets récents.

- Le partenariat avec HEC Montréal.
- Une approche ouverte sur le milieu professionnel et de la recherche au Québec,
- Une formation constamment enrichie par la participation d'étudiantes et d'étudiants venant du Canada et de l'étranger ;
- L'apport de travaux de recherche dans la réflexion sur la pratique professionnelle ; en particulier les travaux développés à l'Observatoire Ivanhoé Cambridge du développement urbain et immobilier (OIC), au Groupe de recherche IF (grif) et à la Chaire Fayolle-Magil construction en architecture, bâtiment et durabilité.

## DESS en MGPA



Le programme d'études supérieures spécialisées (DESS) en Montage et gestion de projets d'aménagement est d'une durée plus courte que celui de la Maîtrise MGPA. Il s'adresse aux étudiantes et étudiants souhaitant une formation accélérée ou n'ayant pas suffisamment d'expérience professionnelle. Ce programme accéléré ne comprend pas de travail d'intégration.

Ce programme s'adresse aux professionnelles et professionnels engagés dans le développement du cadre bâti, mais plus particulièrement aux architectes, urbanistes, ingénieurs, designers et autres personnes du domaine de l'aménagement **intéressés par une formation courte afin d'intégrer les notions principales du montage et de la gestion de projets d'aménagement.**

Le programme comporte 30 crédits :

- 18 crédits de cours obligatoires : 6 cours de 3 crédits
- 9 crédits de cours à option : 3 cours de 3 cr. ou un cours de 3 cr. et atelier de 6 cr.
- 3 crédits de cours au choix : 1 cours de 3 crédits

Durée minimale d'études : 3 trimestres  
Durée maximale d'études : 12 trimestres

Dans le cas d'une inscription à temps plein au DESS, l'étudiante ou l'étudiant doit s'inscrire à un minimum de 9 crédits aux trimestres d'automne et d'hiver.

**Veillez noter qu'un cours de 3 crédits exige 3 heures de classe par semaine et environ 6 heures de travail (individuel ou en groupe) en dehors de la salle de classe.**

## Maîtrise en MGPA



L'option MGPA de la maîtrise en aménagement vise à développer les expertises nécessaires pour monter, planifier et gérer un projet d'aménagement dans un cadre éthique et responsable envers l'environnement et la société, dans le respect de la qualité, du budget et des délais en vue de la satisfaction du client et des parties prenantes.

La formation se traduit par une excellente connaissance des méthodes de montage et de gestion de projets et par une compréhension du fonctionnement de l'industrie de la construction et du secteur du bâtiment.

La maîtrise inclut des activités de synthèse et d'intégration (TD ou stage) à la fin du parcours académique.

Ce programme s'adresse aux professionnelles et professionnels engagés dans le développement du cadre bâti, mais plus particulièrement aux architectes, urbanistes, ingénieurs, designers et autres personnes du domaine de l'aménagement **avec une expérience reconnue d'au moins deux ans dans un domaine lié à l'aménagement.**

Le programme comporte 45 crédits :

- 18 crédits de cours obligatoires : 6 cours de 3 crédits
- 18 crédits de cours à option : 6 cours de 3 crédits, ou 4 cours de 3 cr. et un atelier de 6 cr.
- 3 crédits de cours au choix : un cours de 3 crédits
- 6 crédits d'activité d'intégration : un stage ou un travail dirigé

Durée minimale d'études : 4 trimestres à temps plein ou équivalent (rédaction, par ex.)

Durée maximale d'études : 6 trimestres à temps plein ou 9 trimestres à demi-temps

**Veillez noter qu'un cours de 3 crédits exige 3 heures de classe par semaine et environ 6 heures de travail (individuel ou en groupe) en dehors de la salle de classe.**

## Caractéristiques générales des cours MGPA

Un cours de 3 crédits exige environ 9 heures de travail par semaine : 3 en classe et environ 6 heures de travail à la maison.

Plusieurs cours sont offerts le soir, permettant ainsi aux étudiants et étudiantes ayant un statut d'emploi de travailler en temps partiel.

Plusieurs cours exigent un travail en équipe. Il faut donc considérer le temps de rencontre en équipe dans la programmation de vos horaires.

Les cours de HEC exigent plusieurs heures de travail et sont en général très exigeants.

Les cours « Planification et contrôle des ressources » et « Gestion de la construction » et « Gestion de projets internationaux » exigent des connaissances dans le domaine du bâtiment.

L'atelier MGPA exige la disponibilité pendant 2 ou 3 après-midi par semaine. Il comporte un travail de recherche et de conception qui exige plusieurs heures de travail en équipe.

Le cours AME-PHI 6990 est le seul cours du programme offert complètement en ligne. Tous les autres cours sont en mode « présentiel ».

**Comment voir les caractéristiques des cours des HEC (horaires, groupes, mode d'enseignement, etc.) ?**

Vous pouvez voir toutes les informations pertinentes directement sur le site [hec.ca](http://hec.ca). Après l'approbation de votre inscription, vous recevrez un courriel de « bienvenue » vous indiquant comment se connecter à **HEC en ligne** et **Zone cours**. Voir exemple ici :

Bonjour,

HEC Montréal est heureuse de vous accueillir dans sa communauté. Voici votre adresse courriel afin de vous connecter à [HEC en ligne](#) et à [ZoneCours](#) : [REDACTED]@hec.ca. C'est d'ailleurs à cette adresse que nous communiquerons avec vous. Pour en savoir plus, consultez la page [Courriel](#).

Si vous avez déjà étudié à HEC Montréal et que vous avez oublié votre mot de passe, vous pouvez le [réinitialiser](#).

Si vous étudiez pour la première fois à HEC Montréal, nous vous avons attribué un mot de passe temporaire qui correspond à votre date de naissance au format AAMMJJ, c'est-à-dire :

- AA : les deux derniers chiffres de votre année de naissance (p. ex. 01 pour 2001);
- MM : votre mois de naissance (p. ex. 06 pour juin);
- JJ : votre jour de naissance (p. ex. 23).

Pour renforcer la sécurité de votre compte, nous vous recommandons fortement de [changer votre mot de passe](#) sans tarder.

**MATRICULE**  
Votre matricule est [REDACTED]. Vous en aurez besoin notamment pour vous identifier lorsque vous communiquez avec nous.



**CALENDRIER UNIVERSITAIRE ET DATES LIMITES**  
Nous vous invitons à consulter le [calendrier universitaire](#) afin de connaître nos dates limites. Notez que les dates limites d'annulation et d'abandon de cours sont déterminées par l'université d'accueil, HEC Montréal. Toutefois, une demande d'annulation ou d'abandon doit être réalisée sur le site [du Bureau de coopération interuniversitaire \(BCI\)](#).

Pour toute question, consultez la [Zone Info en ligne](#).

Nous vous souhaitons un excellent trimestre à HEC Montréal!

Cordialement,  
Le Regrariat

Le site HEC en ligne est comme ceci :

← Étudiant Affichage vos cours  

Automne 2021  
B.A.A.  
HEC Montréal

Vos cours	Par cours	Par date												
Vos examens	<input checked="" type="checkbox"/> Afficher inscriptions cours	<input type="checkbox"/> Afficher cours liste attente												
Période d'inscription	<input type="checkbox"/> Afficher abandons													
Rech. cours et inscription	▼ FINA 10200A Basic Corporate Finance													
Abandon cours	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Statut</th> <th>Crédits</th> <th>Barème notation</th> <th>Note</th> <th>Désignation exigence</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Inscrit</td> <td>3,00</td> <td>Noté</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		Statut	Crédits	Barème notation	Note	Désignation exigence	Inscrit	3,00	Noté				
Statut	Crédits	Barème notation	Note	Désignation exigence										
Inscrit	3,00	Noté												
Changement cours	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Cours</th> <th>Dates séances</th> <th>Jours et heures</th> <th>Édifice, Salle</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>2021-09-02 - 2021-09-02</td> <td>Jours: Jeudi Heures: 15:30 à 18:30</td> <td>C-Ste-Cath, Quebecor</td> </tr> <tr> <td>AG01 - 4894</td> <td>2021-09-09 - 2021-09-09</td> <td>Jours: Jeudi Heures: 15:30 à 18:30</td> <td>C-Ste-Cath, Quebecor</td> </tr> </tbody> </table>		Cours	Dates séances	Jours et heures	Édifice, Salle		2021-09-02 - 2021-09-02	Jours: Jeudi Heures: 15:30 à 18:30	C-Ste-Cath, Quebecor	AG01 - 4894	2021-09-09 - 2021-09-09	Jours: Jeudi Heures: 15:30 à 18:30	C-Ste-Cath, Quebecor
Cours	Dates séances	Jours et heures	Édifice, Salle											
	2021-09-02 - 2021-09-02	Jours: Jeudi Heures: 15:30 à 18:30	C-Ste-Cath, Quebecor											
AG01 - 4894	2021-09-09 - 2021-09-09	Jours: Jeudi Heures: 15:30 à 18:30	C-Ste-Cath, Quebecor											
Inscr. par vos exigences	<p style="text-align: center;">Plus de séances de cours disponibles</p>													
Panier	<p style="text-align: center;"><a href="#">Dates limites</a></p>													

Vous devez suivre les directions et consulter HEC en ligne au cas où il y aurait un changement ou un message important.

Suivez cette procédure sur le site [www.hec.ca](http://www.hec.ca):

1) Sélectionner:

- a) le menu Mon HEC Montréal
  - b) l'option Communauté étudiante
  - c) Horaire de cours, sous la rubrique Accès rapide (à droite)
- 2) Cliquer sur: Trimestre automne 2024
  - 3) Inscrire le numéro de cours pour lequel vous voulez obtenir de l'information
  - 4) Sélectionner le cheminement: Diplôme d'études supérieures
  - 4) Décocher la case: Cours ouverts seulement
  - 5) Activer le bouton: Rechercher

Les horaires pourraient être modifiés en cours d'année. Il est donc important de valider les horaires officiels dans HEC en ligne via la « Progression scolaire ». Enfin, veuillez noter que **ZoneCours** est le seul moyen d'assister à vos séances prévues en virtuel.

## Cours et activités à suivre

Sigle	Titre de l'activité	Cr.	Généralement offerte aux sessions suivantes (à valider à chaque session)	Commentaires
<b>Cours obligatoires pour le DESS et la Maîtrise</b>				
AME 6043	Planification et élaboration des projets	3	Automne	À suivre obligatoirement au 1er automne
PROJ 40409 (HEC)	Direction et le leadership des projets	3	Automne et hiver	Connu sous le sigle HEC 6255D. À suivre obligatoirement au 1er hiver
MNGT 40435 (HEC)	Le management : les milieux et la pratique	3	Automne, hiver, été	Connu sous le sigle HEC 6112. À suivre obligatoirement au 1er automne
AME 6916	Gestion des parties prenantes	3	Été	(en session intensive) Pré-requis recommandé: AME 6043. À suivre obligatoirement au 1er été
AME 6046	Planification et contrôle des ressources	3	Automne	Pré-requis recommandé: AME 6043. À suivre obligatoirement au 2e automne
AME 6070	Montage juridique et financier	3	Hiver	
<b>Cours à option: Pour le DESS: choisir 3 à 4 cours parmi la liste. Pour la maîtrise : choisir 6 cours (* Cours à option fortement recommandés)</b>				
AME 6850 *	Gestion de la construction	3	Hiver	
AME 6917 *	Atelier de gestion de projets urbains	6	Hiver	Projet en équipe autour d'une problématique urbaine
AME 6920 *	Gestion de projets internationaux	3	Hiver	pré-requis recommandé: AME 6043
AME 6054 *	Risques et projets en aménagement	3	Automne	
AME-PHI 6990 *	Éthique en aménagement	3	Été	Cours en ligne (en session intensive)
RHRT 40343 *(HEC)	Méthodes et pratiques de négociation	3	Automne et hiver	Connu sous le sigle HEC 6110
URB 6778	Planification environnementale et urbanisme	3	Automne et été	
AME 6047	Industrialisation du bâtiment	3	Automne	
URB 6772	Évaluation environnementale et planification	3	Hiver	
AME 6431	Mise en valeur des ensembles urbains	3	Automne	
EDD 6070	Éléments d'aménagement	3	Automne	
URB 6287	Cadres juridiques de l'urbanisme	3	Automne	
TECH 40705 (HEC)	Système d'information en gestion	3	Hiver	Connu sous le sigle HEC 6108
OPER 40501 (HEC)	Gestion, approvisionnement et logistique	3	Hiver	Connu sous le sigle HEC 6109
AME 6210	Histoire des théories de la conservation	3	Hiver	
AME 6330	Conservation des bâtiments et ouvrages	3	Hiver	
URB 6753	Pratiques de design urbain	3	Hiver	
<b>Cours au choix: choisir un cours pour le DESS et la maîtrise</b>				
	Un cours pendant les études	3		Cours de deuxième cycle offert à l'Université de Montréal ou dans une autres université montréalaise.
<b>Activité d'intégration: Seulement pour la maîtrise (une activité à choisir)</b>				
AME 6905	Stage (possibilité en deux trimestres: AME 6905-1 + AME 6905-2)	6		Pré-requis : avoir complété 15 cr. obligatoires et un minimum de 33 cr. du programme avant de commencer l'activité d'intégration. Un cours obligatoire ou un cours à option peut être suivi en même temps que l'activité.
AME 6911	Travail dirigé	6		

## Stage de la maîtrise MGPA (AME 6905)

Le stage est une période de formation pratique qui prend la forme d'une expérience de travail. Pour les étudiants et étudiants internationaux et pour ceux et celles ayant peu d'expérience de travail dans le domaine de la gestion, le stage est une occasion idéale de se familiariser avec le milieu professionnel au Québec.

Le rapport de stage est une activité de réflexion. Il permet d'établir une comparaison entre les concepts de montage, planification et gestion tels que vus dans le cadre des cours et la pratique professionnelle.

Le choix du stage, ses objectifs, ses activités et son calendrier doivent être validés par le ou la responsable de stage MGPA à la Faculté et la superviseure ou le superviseur de stage dans le milieu professionnel. Le ou la stagiaire doit remplir une convention de stage et le présenter au responsable de stage à la Faculté.

Le stage peut s'étendre sur une durée totale de 270 heures. Le travail de rédaction du rapport de stage doit commencer pendant la durée du stage et doit être remis, au plus tard, quatre semaines après la fin du stage.

Voir le guide de stage.

Il est recommandé de ne pas faire un stage au sein de votre employeur actuel ou passé. Cela dit, un étudiant ou une étudiante en MGPA peut faire un stage chez son employeur permanent ou antérieur à condition que :

1. Le stage soit considéré comme une activité d'apprentissage sur une nouvelle méthode, une nouvelle pratique, une nouvelle procédure, etc. au sein de l'entreprise. Un stagiaire ne peut pas réaliser un stage faisant des activités qu'il aurait fait dans son mandat précédent.
2. Le stage soit lié à un mandat de montage ou de gestion de projets. Un mandat « opérationnel » tel que l'archivage, la documentation, les communications et opérations récurrentes et autres activités similaires ne sont pas admissibles.
3. Le livrable du stage soit original et différent aux livrables réalisés par le stagiaire dans le passé. Le livrable peut être par exemple : un nouveau guide, une nouvelle méthode de travail, un nouveau rapport, une nouvelle procédure de travail, une analyse d'un projet, etc.
4. Le mandat soit analytique et non pas purement descriptif. Un travail de description d'une pratique ou d'une méthode antérieure, par exemple, n'est pas éligible.
5. Le stagiaire soit mis en dehors de sa « zone de confort habituelle »; c'est-à-dire : dans une nouvelle équipe, un nouveau département, une nouvelle unité, une nouvelle section, etc.
6. Le mandat du stage soit clairement différent du mandat préalable réalisé en mode « travail permanent ». Le nouveau mandat doit être clairement spécifié par l'employeur et le stagiaire.
7. Le mandat soit supervisé par un cadre ou un supérieur intéressé à l'apprentissage du stagiaire. Un travail simplement d'appui à un employeur (sans volet d'apprentissage) n'est pas éligible.
8. Le mandat ne doit pas être réalisé par une équipe dans laquelle la contribution du stagiaire sera trop dilué. La contribution originale du stagiaire doit être clairement spécifiée.

Le stagiaire devra expliquer dans le document d'inscription du stage comment l'activité répond à ces exigences point par point. Par la suite, le responsable du stage en entreprise devra signer le document confirmant ainsi l'engagement de l'organisme envers ces exigences.

## Travail dirigé de la maîtrise MGPA (AME6911)

Le travail dirigé (TD) est une activité de recherche visant à analyser en détail les pratiques de montage, de planification ou et de gestion dans le domaine de l'aménagement et à se familiariser avec la littérature existante. Il est idéal pour les étudiants et étudiantes qui ont une expérience de travail significative et qui cherchent à approfondir une vision critique de la pratique.

Le TD peut traiter d'un ou plusieurs projets d'urbanisme, d'architecture de paysage, d'architecture, d'infrastructure ou d'un aspect particulier de l'industrie de la construction ou de la pratique du montage, de la planification urbaine ou de la gestion dans le domaine de l'aménagement. Dans tous les cas, l'analyse doit être accompagnée d'un ou de plusieurs exemples présentés sous la forme d'études de cas.

Les étudiantes et les étudiants sont accompagnés et encadrés au long de leurs recherches et de la rédaction de leur travail final par leur superviseure ou superviseur. La personne responsable du programme guide l'étudiante ou l'étudiant dans l'identification de la professeure ou du professeur qui supervisera le travail.

La durée maximale pour la collecte des données et la rédaction d'un travail dirigé est de deux trimestres.

Voir le guide de TD MGPA.

## Atelier de gestion de projets urbains (AME 6917)

L'atelier AME 6917 est une activité optionnelle de 6 crédits. Il s'agit d'un espace de formation pratique sous la forme d'un projet d'urbanisme à monter et à planifier sur un site proposé en accord avec une municipalité. Il s'agit d'un travail d'équipe (3 à 4 personnes par équipe) qui permet d'explorer et d'expérimenter les diverses techniques de montage et de gestion en situation réelle. Le montage de projet se fait en lien avec le milieu (politique, économique et social) et dans le cadre de problématiques urbaines qui demandent des réponses innovantes. Les élues et élus, les membres de la communauté professionnelle, les milieux associatifs et citoyens seront invités à apporter leurs points de vue lors des séances de présentation. L'atelier est une activité idéale pour les celles et ceux qui cherchent à comprendre comment les connaissances acquises dans le cadre des cours peuvent se concrétiser par le montage in situ d'un projet urbain. Le travail final de l'atelier est un rapport visant à décrire et à communiquer les stratégies de montage, de planification et de gestion du projet.

La durée de l'atelier est d'un trimestre. Le travail s'effectue obligatoirement en équipe et en atelier, soit à raison de deux journées (matin et après-midi) par semaine sous la direction du professeur responsable de l'atelier.

L'atelier est **obligatoire** pour les étudiants et étudiantes du DESS qui souhaitent un **transfert à la maîtrise MGPA**.

## Planifier en avance le TD ou le stage MGPA

Vous devez commencer à planifier votre TD ou stage plusieurs mois en avance. Au moment de planifier votre TD ou stage, veuillez tenir compte qu'il y a trois statuts possibles : Inscription régulière (temps plein ou demi-temps, selon le nombre de crédits inscrits), inscription « en rédaction » et inscription « en correction ». Ces trois modalités ont des frais de scolarité différents. La durée de ces inscriptions aura un impact sur la date d'obtention de votre diplôme.

Il est recommandé d'envoyer au professeur responsable du TD ou du stage un document préliminaire (idéalement 6 ou 7 semaines avant la fin de la session) pour obtenir sa rétroaction et faire des modifications avant le dépôt final. Il est également nécessaire de déposer le TD ou le RdS final au moins un mois avant la fin de la session afin d'éviter une inscription à une session additionnelle « en correction » et de ne pas retarder l'approbation pour la diplomation. Il y a quatre possibilités pour l'inscription du TD et du stage. Voir dans l'annexe 2 les diagrammes qui représentent ces quatre modalités.

**Mode intensif en une session :** Il est techniquement possible de passer par toutes les étapes en une seule session. Or il s'agit d'une option très peu recommandée car elle implique d'effectuer le travail de façon trop accélérée—souvent en détriment de la qualité du travail.

**Mode en une session + correction :** Il s'agit d'une option appropriée si le stage ou le travail de recherche est terminé pendant la dernière session régulière.

**Mode intensif en une session + rédaction :** Il s'agit d'une option appropriée si le stage ou le travail de recherche et la rédaction du travail seront réalisés pendant deux sessions.

**Mode en deux sessions + rédaction :** Il s'agit d'une option appropriée si le stage ou le travail de recherche s'étalent sur plus de deux sessions (par exemple, parce que le stage est effectué entre deux périodes d'inscription ou parce que la collecte des données prend plus de temps que prévu).

## Cheminements recommandés pour la maîtrise

Plusieurs combinaisons des cours et activités sont possibles, mais nous suggérons trois cheminements types pour le programme de maîtrise. Voir dans l'annexe 1 des exemples de plan des études pour chacune de ces modalités.

### **Plan des études pour le cheminement accéléré, maîtrise à temps plein**

Il permet de compléter le programme en trois trimestres de scolarité à temps plein, suivis d'un ou deux trimestres en rédaction. Ce cheminement convient aux exigences des étudiantes et étudiants internationaux qui doivent être inscrits à temps plein et ceux et celle qui reçoivent une bourse d'exemption de frais de scolarité. Ce cheminement demande environ 36 heures de travail par semaine pour faire les devoirs et les travaux en équipe, ainsi que les heures en classe. Il inclut la possibilité de suivre l'atelier AME 6917.

### **Plan des études pour le cheminement maîtrise à temps plein sur deux ans**

Ce cheminement permet de suivre le programme avec des sessions moins lourdes en termes de crédits. Il est à noter que ce cheminement exige quatre trimestres d'inscription à temps plein suivis d'un ou deux trimestres en rédaction. Les étudiantes et étudiants internationaux ont l'obligation d'avoir un statut à

temps plein (ou en rédaction) pendant toute la période de scolarité. Les étudiantes et étudiants internationaux qui bénéficient de la bourse d'exemption de frais de scolarité doivent prendre en considération que ce financement est offert seulement pendant les trois premiers trimestres. Il inclut la possibilité de suivre l'atelier AME 6917.

### **Plan des études pour le cheminement maîtrise à demi-temps**

Ce cheminement exige 6 trimestres de scolarité à demi-temps suivis de 1 ou 2 trimestres en rédaction. Ce cheminement n'est pas adéquat pour les étudiantes et étudiants internationaux. Il est recommandé aux personnes qui travaillent à temps partiel dans un bureau. Option sans atelier.



## **Procédure d'inscription des cours à la maîtrise MGPA**

**Première étape :** Choisir un cheminement parmi les options suivantes : avec atelier ou sans atelier, et avec TD ou stage.

	Mode	Avec TD	Avec stage	Avec atelier
<b>Maîtrise</b>	Accéléré temps plein	x	x	x
<b>MGPA</b>	Temps-plein sur deux ans	x	x	x
	Demi-temps	x	x	

**Deuxième étape :** Remplir le formulaire « Plan des études » (PDE) pour indiquer les choix de cours selon le cheminement et les options choisis pour toute la durée du programme.

**Troisième étape :** Remettre au responsable de programme le PDE pour approbation (il faut inclure la [TGDE](#) en cc du courriel d'envoi du PDE ; **veuillez toujours indiquer votre numéro de matricule dans les communications avec la TGDE**). Ce plan doit être joint à la section 7 de tous les formulaires d'inscription ou de modification d'inscription envoyés au centre étudiant. Ces formulaires sont disponibles dans la section « accueil », vignette « vos formulaires » au Centre étudiant.

**Quatrième étape :** Inscription des cours avant chaque session :

Vérifiez en avance la disponibilité des cours avant chaque session.

- Cours offerts à la Faculté de l'aménagement : Via l'accueil du [Centre étudiant](#) - Formulaire INS\_Inscription. Dans la vignette « vos formulaires » remplissez toutes les sections du formulaire en cliquant sur la loupe et mettre votre PDE approuvé en pièce jointe de la demande. Les cours indiqués dans ce formulaire doivent correspondre à votre Plan d'études. Dans le cas contraire, le formulaire ou la diplomation pourront être refusés.
- Cours de HEC Montréal : Suivez attentivement les courriels de la TGDE car les places sont limitées. Vous serez informés de la date d'ouverture des inscriptions. Complétez l'autorisation d'études hors établissement sur la plateforme [BCI](#) tel qu'indiqué ci-dessous. Étant donné que les places sont limitées, **vous devez faire une demande pour chaque section de chaque cours que vous souhaitez suivre afin d'augmenter la possibilité d'avoir une place dans le trimestre souhaité**. Vous pouvez indiquer vos choix des cours par « ou » comme indiqué ci-dessous.

Horaire : Indiquer la session : Automne, Hiver ou Été.

Groupe/section : Indiquer le code de la section. Un même cours peut être offert dans plusieurs horaires. Exemple J01 ; S01 ; etc. L'information se trouve à l'horaire de la faculté, sur le lien :

<https://amenagement.umontreal.ca/vous-etes/etudiante-actuelle/documents-dinformation/>.

L'inscription sera finalisée dès que la Faculté de l'aménagement aura reçu l'accord de HEC Montréal.

- Inscription des activités d'intégration (pour la maîtrise seulement) : Choisissez de 3 à 4 mois en avance entre un stage suivi d'un rapport de stage ou un travail dirigé et inscrivez l'activité en suivant les formulaires respectifs.

Pour les calendrier académique et d'autres documents, veuillez visiter le lien:

<https://amenagement.umontreal.ca/vous-etes/etudiante-actuelle/documents-dinformation/>.

### **Ajustements au PDE**

Vous devez en tout temps respecter le PDE approuvé par le responsable du programme. Des ajustements sont possibles si un cours n'est pas disponible, si une interruption des études est nécessaire, si les conditions de scolarité changent ou pour toute autre force majeure.

Vous pouvez modifier votre PDE **sans approbation du responsable** du programme seulement si :

- Vous suivez tous les cours obligatoires et la modification concerne seulement l'ordre des cours ou le nombre de trimestres à suivre.
- Vous désirez ou vous avez besoin de changer un cours à option par un autre cours qui se trouve sur la liste de cours à option du cheminement.
- Vous voulez simplement changer de TD à stage (ou vice versa) ou remplacer l'atelier pour deux cours à option (ou vice versa).

Vous devez remplir un nouveau PDE **et obtenir l'approbation du responsable** du programme si vous avez besoin d'un changement important et exceptionnel. Dans le message au responsable du programme : veuillez indiquer clairement :

- Votre numéro de matricule.
- Quel est le changement proposé; quel cours remplacera quelle activité.
- Les cours à abandonner (le cas échéant).
- L'impact du changement sur votre cheminement (nombre de trimestres à inscrire, statut, etc.).

## Cheminements recommandés pour le DESS

Nous suggérons trois cheminements types pour le programme de DESS. Voir en annexe 1 des exemples de plan des études pour ces trois modalités.

### Cheminement DESS sur trois trimestres

Il permet de compléter le programme en 3 trimestres de scolarité. Ce cheminement convient aux exigences des étudiantes et étudiants internationaux qui doivent être inscrits à temps plein et ceux et celle qui reçoivent une bourse d'exemption de frais de scolarité. Ce cheminement demande environ 30h de travail par semaine pour faire les devoirs et les travaux en équipe, en plus des heures en classe. **Il permet le transfert vers la maîtrise MGPA.** Les étudiants et étudiantes suivant ce cheminement sont autorisés exceptionnellement à suivre le cours AME6046 au premier trimestre.

### Cheminement DESS sur quatre trimestres

Ce cheminement permet de suivre le programme avec des sessions moins lourdes en termes de crédits. Les étudiantes et étudiants internationaux ont l'obligation d'avoir un statut à temps plein pendant toute la période de scolarité. Les étudiants et étudiantes internationaux qui bénéficient de la bourse d'exception de frais de scolarité doivent prendre en considération que ce financement est offert seulement pendant **les trois premiers trimestres. Il permet le transfert vers la maîtrise MGPA.**

### Cheminement DESS sur cinq trimestres

Ce cheminement exige 5 trimestres de scolarité à demi-temps. Il n'est pas adéquat pour les étudiantes et étudiants internationaux. Il est recommandé aux personnes qui travaillent à temps partiel dans un bureau. Ce cheminement **ne permet pas le transfert vers la maîtrise MGPA.** Voir exemple ci-dessous.

## Procédure d'inscription des cours au DESS MGPA

**Première étape :** Choisir un cheminement parmi les options suivantes : avec atelier ou sans atelier.

	Mode	Avec atelier	Sans atelier
<b>DESS MGPA</b>	Sur trois trimestres	x	x
	Sur quatre trimestres	x	x
	Sur cinq trimestres		x

**Deuxième étape :** Inscription des cours avant chaque session :

Vérifiez en avance la disponibilité des cours avant chaque session.

- **Cours de HEC Montréal :** Suivez attentivement les courriels de la TGDE car les places sont limitées. Vous serez informés de la date d'ouverture des inscriptions. Complétez l'autorisation d'études hors établissement sur la plateforme [BCI](#) tel qu'indiqué ci-dessous. Étant donné que les places sont limitées, **vous devez faire une demande pour chaque section de chaque cours que vous souhaitez suivre afin d'augmenter la possibilité d'avoir une place dans le trimestre souhaité.** Vous pouvez indiquer vos choix des cours par « ou » comme indiqué ci-dessous.

PROJ 40409	OU	MNGT 40435
<b>Titre</b> Direction et leaders...		<b>Titre</b> Le management : les ...
<b>Cycle</b> 2e cycle d'étude		<b>Cycle</b> 2e cycle d'étude
<b>Crédits</b> 3		<b>Crédits</b> 3
<b>Horaire</b> Hiver 2025		<b>Horaire</b> HIVER 2025
<b>Groupe/Section</b>		<b>Groupe/Section</b>
<b>Période</b> -		<b>Période</b> -
<b>Lieu</b> HEC Montréal		<b>Lieu</b> HEC Montréal
<b>Activité remplacée dans le programme</b>		<b>Activité remplacée dans le programme</b>

Horaire : Indiquer la session : Automne, Hiver ou Été.

Groupe/section : Indiquer le code de la section. Un même cours peut être offert dans plusieurs horaires. Exemple J01 ; S01 ; etc. L'information se trouve à l'horaire de la faculté, sur le lien : <https://amenagement.umontreal.ca/vous-etes/etudiante-actuelle/documents-dinformation/>. L'inscription sera finalisée dès que la Faculté de l'aménagement aura reçu l'accord de HEC Montréal.

- **Cours offerts à la Faculté de l'aménagement** : Via l'accueil du [Centre étudiant](#). **Vous devez procéder de façon autonome** suivant les indications suivantes :
  1. Accédez à [Synchro](#)
  2. Dans la section « Études », cliquez sur « Inscription ».
  3. Sélectionnez le trimestre pour lequel vous voulez choisir des cours.
  4. Par défaut, la case « Vos cours oblig. et à option » est sélectionnée. Appuyer sur « Rechercher ».
  5. Les exigences de réussite pour votre programme seront affichées. Les cours réussis (déjà inscrits), en cours et planifiés sont identifiés par des icônes. La liste des cours disponibles pour vous au trimestre sélectionné s'affiche. Veuillez noter que seul le premier bloc de cours s'ouvre. Pour voir les cours offerts pour chaque bloc, développez chaque bloc en cliquant sur « Afficher détails ».
  6. Sélectionnez un cours qui n'a pas été inscrit, réussi, en cours ou planifié en cliquant directement sur le titre du cours. Une fois le cours trouvé, vérifiez son horaire et son statut, puis appuyez sur « Sélectionner ». Si le cours choisi comporte différents types d'activités (TH: théorie, TP: pratique, LAB: laboratoire), vous devrez faire un choix pour chaque section associée.
  7. Appuyez sur « Suivant »; le cours est ainsi ajouté au panier.
  8. Répéter les étapes 4 à 7 pour chaque cours à ajouter au panier.
  9. Une fois le ou les cours choisis, cliquer sur Étape 2 de 3.
  10. Pour confirmer la transaction, cliquez sur « Terminer inscription ». L'état de l'inscription s'affichera. **IMPORTANT** : La présence des cours au panier ne signifie pas que l'inscription est finalisée. Vous devez aller jusqu'à l'étape « Terminer inscription » pour compléter la procédure.

**Attention** : Si le système vous indique que vous avez besoin d'un code d'autorisation pour vous inscrire à un cours spécifique, allez dans l'accueil de votre Centre étudiant, à la vignette « vos

*formulaire* » remplissez toutes les sections du formulaire *INS\_Inscription* pour demander votre inscription à ce cours.

[Voir ici une capsule d'aide.](https://amenagement.umontreal.ca/vous-etes/etudiante-actuelle/documents-dinformation/) Pour les horaires de cours et d'autres documents, veuillez visiter le lien: <https://amenagement.umontreal.ca/vous-etes/etudiante-actuelle/documents-dinformation/>

## Transfert du DESS à la Maîtrise MGPA

Le transfert du DESS à la Maîtrise est possible sous les conditions suivantes :

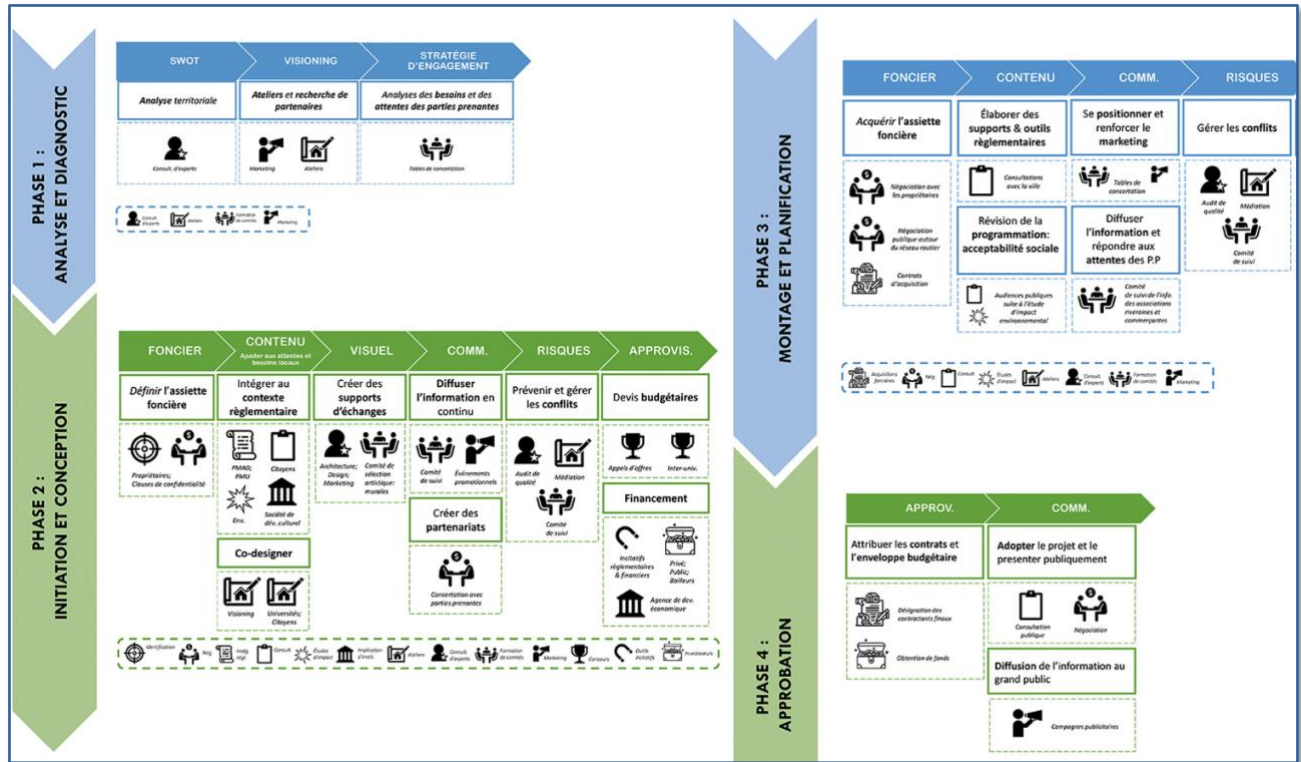
1. Avoir complété, au moment du transfert, un minimum de 24 crédits de cours, dont un minimum de 15 crédits de cours obligatoires et l'atelier AME 6917.
2. Avoir une moyenne de notes de plus de 3,0.
3. Soumettre une demande d'admission à la maîtrise MGPA (2-005-1-8).

À noter que lors de cette demande, le système d'admission reconnaîtra que la personne est inscrite au DESS (programme 2-005-1-2). La demande sera traitée pour le transfert et non comme une nouvelle demande d'admission. Il ne sera pas nécessaire de redéposer les documents soumis auparavant pour l'admission au DESS. En transférant du DESS à la maîtrise, la personne renonce à l'obtention d'un diplôme de DESS et accepte de poursuivre ses études de maîtrise.

4. Soumettre une lettre de motivation (de deux pages maximum) soulignant ses expériences de travail ou de recherche en montage et gestion de projets ou dans les secteurs du bâtiment, de l'urbanisme ou de la construction.
5. Faire une demande d'équivalences pour les cours suivis au DESS auprès de la TGDE. Cette demande d'équivalences sera traitée ultérieurement.

Après la soumission d'un dossier complet, la demande de transfert sera étudiée et une recommandation du responsable permettra l'admission de la personne à la maîtrise MGPA.

Si vous envisagez le passage du DESS à la maîtrise, **suivez l'atelier AME6917 à l'hiver de votre première année du programme de DESS.**



Extrait d'un travail des étudiants et étudiantes de l'atelier AME 6917 – hiver 2022.

## Recherche en MGPA et Ph.D. interdisciplinaire en aménagement

Les étudiants et étudiantes intéressés par la recherche en MGPA sont invités à contacter les groupes de recherche de la Faculté, en particulier : [l'Observatoire](#) Ivanhoé Cambridge du développement urbain et immobilier, le Groupe de recherche IF (grif) et la [Chaire](#) Fayolle-Magil Construction en architecture, bâtiment et durabilité. À la fin de leurs études, ils peuvent déposer une demande d'admission au programme de [PhD interdisciplinaire en aménagement](#).

Les travaux de recherche en MGPA au sein de notre faculté remontent à 1976. Notre faculté a été pionnière dans la réalisation des travaux de recherche sur la maîtrise d'ouvrage, sur le processus d'industrialisation et sur la conceptualisation de la Multi-organisation temporaire (MOT) responsable de l'exécution de projets. Plus récemment la recherche en MGPA à notre faculté a exploré les approches spécifiques au contexte international, ainsi que celles liées à l'adaptation aux changements climatiques et aux risques. Les objets de recherche abordés depuis l'année 2000 par nos travaux en MGPA incluent:

- La prise de décisions du professionnel; en particulier le travail réflexif sur la pratique de la planification, de la conception, de la gestion et de l'évaluation de projets.
- L'action des organisations; en particulier, le fonctionnement de la MOT et les structures de gouvernance de projets.

- Le travail au sein des équipes de projet; en particulier les relations entre participants provenant de diverses organisations, champs disciplinaires et contextes culturels.
- Le fonctionnement de l'industrie de la construction et du secteur du bâtiment (incluant le marché immobilier et l'industrialisation du bâtiment); avec une attention particulière aux enjeux de collaboration et d'innovation, ainsi que les tensions entre institutions et entre les professionnels, les entrepreneurs et les donneurs d'ouvrage.
- Les relations de pouvoir, avec une emphase sur les déséquilibres dans la possibilité de prendre de décisions, la participation des acteurs et les tensions émergentes dans les structures de gouvernance.
- Le processus d'innovation réalisé en contexte de MOT, et les enjeux éthique liés à l'innovation dans le cadre bâti, le paysage et les systèmes urbains.
- Les enjeux de gestion des projets immobiliers et ceux liés à la participation des acteurs dans les projets urbains.

Il s'agit dans tous les cas des sujets pertinents pour un TD.



## Prix et bourses

Certains prix et bourses sont disponibles pour les étudiants et étudiantes qui se distinguent par la qualité de leur parcours et leurs résultats académiques. Ceux-ci incluent le Prix de la relève du Project Management Institute de Montréal (PMI – Montréal) et la Bourse d'excellence en montage et gestion de projets d'aménagement de la Faculté de l'aménagement.

Voir ici [la page](#) de prix et bourses de la Faculté de l'aménagement.

## Réseautage et développement de carrière

Il est **fondamental de bâtir un réseau solide de contacts** pour trouver un emploi, identifier des occasions d'affaires, connaître le milieu professionnel, gagner d'expérience et développer une carrière en gestion de projets au Québec ou à l'internationale.

Tous les étudiants et étudiantes sont invités à rejoindre le groupe [LinkedIn](#) du programme.

Ils sont également invités à rejoindre le [Réseau MGPA](#) qui regroupe des étudiants, étudiantes, diplômés et diplômées des programmes.



Après la fin de vos études rejoignez le [Réseau](#) de diplômés et de donateurs de l'Université de Montréal.

Les étudiants et étudiantes sont invités également à s'inscrire au Project Management Institute ([PMI](#)) et au [chapitre](#) Montréal de ce réseau international.

Participez aux conférences offertes à la Faculté de l'aménagement, en particulier celles offertes par : l'École d'architecture, [l'Observatoire](#) Ivanhoé Cambrige du développement urbain et immobilier et la [Chaire](#) Fayolle-Magil Construction en architecture, bâtiment et durabilité (voir les séminaires [INTERFACES](#)). Ces conférences peuvent être un excellent complément à votre formation.

Assurez-vous de confirmer en avance votre participation à la collation des grades. On espère vous voir dans cette activité.

## Personnes contact

Pour des questions académiques, l'approbation des PDE, l'accompagnement et le suivi des dossiers :

Responsable des programmes MGPA

**Gonzalo Lizarralde**

[Gonzalo.lizarralde@umontreal.ca](mailto:Gonzalo.lizarralde@umontreal.ca)

Tél. 514 343 7420

Bureau 2043, Faculté de l'aménagement

Pour l'inscription et l'abandon des cours, l'envoi des formulaires, la diplomation et autres questions administratives (**veuillez toujours indiquer votre numéro de matricule dans les communications avec la TGDE**):

Technicienne en gestion des dossiers étudiants

**Beatriz Almeida**

[etudiants-ame-csup@umontreal.ca](mailto:etudiants-ame-csup@umontreal.ca)

Bureau 1071, Faculté de l'aménagement

Pour l'inscription, le suivi et l'évaluation des TD et des Rapports de stage :

Professeure responsable des TD et stages

**Georgia Cardosi**

[Georgia.cardosi@umontreal.ca](mailto:Georgia.cardosi@umontreal.ca)

Bureau 2055, Faculté de l'aménagement

Pour le suivi des questions disciplinaires, le respect du règlement pédagogique, l'accompagnement en cas de problèmes majeurs et la réussite aux études :

Conseillère

**à confirmer**

Vice-doyen aux études supérieures

**Michel-Max Raynaud**

[Michel.Max.Raynaud@umontreal.ca](mailto:Michel.Max.Raynaud@umontreal.ca)

Tél. 514-343-6111 poste 4342

Bureau 1070, Faculté de l'aménagement

## Liens pertinents

Aide [financière](#) et emploi.

Concours [KGP](#) de gestion de l'ESG de l'UQAM. Il est fortement recommandé de participer à cette activité.

Répertoire de groupes de [recherche](#) de la Faculté de l'aménagement.

Répertoire de cours de gestion de projets de [HEC](#).

Répertoire [CODEX](#) de l'Observatoire Ivanhoé Cambridge.

[HEC](#) Montréal



## Annexe 1 – Exemples de plans des études

On montre ici des exemples de plans des études pour les programmes de maîtrise et de DESS. Veuillez noter qu'il s'agit simplement des modalités suggérées par les responsables des programmes. Les cours obligatoires ne peuvent pas être modifiés, mais plusieurs combinaisons des cours à option sont possibles, incluant l'option « avec » ou « sans » atelier. L'atelier (de 6 cr.) peut être remplacé par deux cours à option.

## Exemple de plan des études pour le cheminement accéléré, maîtrise à temps plein

Sigle	Titre de l'activité	Cr.	Généralement offerte aux sessions suivantes	Aut. 1 temps plein	Hiver 1 temps plein	Été 1 temps plein	Aut. 2 réd.	Hiver 2 réd.
<b>Cours obligatoires :</b>								
AME 6043	Planification et élaboration des projets	3	Automne	A1				
PROJ 40409	Direction et le leadership des projets	3	Automne et hiver		H1			
MNGT 40435	Le management : les milieux et la pratique	3	Automne, hiver, été	A1				
AME 6916	Gestion des parties prenantes	3	Été			E1		
AME 6046	Planification et contrôle des ressources	3	Automne				A2	
AME 6070	Montage juridique et financier	3	Hiver		H1			
<b>Cours à option : choisir un total de 18 crédits (* Cours à option fortement recommandés)</b>								
AME 6850 *	Gestion de la construction	3	Hiver					
AME 6917 *	Atelier de gestion de projets urbains	6	Hiver		H1			
AME 6920 *	Gestion de projets internationaux	3	Hiver					
AME 6054 *	Risques et projets en aménagement	3	Automne	A1				
AME-PHI 6990 *	Éthique en aménagement	3	Été			E1		
RHRT 40343 *	Méthodes et pratiques de négociation	3	Automne et hiver	A1				
URB 6778	Planification environnementale et urbanisme	3	Automne et été			E1		
AME 6047	Industrialisation du bâtiment	3	Automne					
AME 6311	Méthodologie d'évaluation d'un site	3	Automne					
AME 6431	Mise en valeur des ensembles urbains	3	Automne					
EDD 6070	Éléments d'aménagement	3	Automne					
URB 6287	Cadres juridiques de l'urbanisme	3	Automne					
TECH 40705	Système d'information en gestion	3	Hiver					
OPER 40501	Gestion, approvisionnement et logistique	3	Hiver					
AME 6210	Histoire des théories de la conservation	3	Hiver					
AME 6330	Conservation des bâtiments et ouvrages	3	Hiver					
URB 6751	Analyse de milieu et design urbain	3	Hiver					
URB 6772	Évaluation environnementale et planification	3	Hiver					
<b>Cours au choix: choisir un cours de 3 crédits</b>								
	Un cours pendant les études (écrivez ici le sigle et le titre du cours)	3				E1		
<b>Activité d'intégration (une activité à choisir)</b>								
AME 6905	Stage (possibilité en deux trimestres: AME 6905-1 + AME 6905-2)	6					A2	H2
AME 6911	Travail dirigé	6						
<b>Totaux de crédits à inscrire à chaque trimestre:</b>				<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>0</b>

## Exemple de plan des études pour le cheminement maîtrise à temps plein sur deux ans

Sigle	Titre de l'activité	Cr.	Généralement offerte aux sessions suivantes	Aut. 1 temps plein	Hiver 1 temps plein	Été 1 temps plein	Aut. 2 temps plein	Hiver 2 réd.	Été 2 réd.
<b>Cours obligatoires :</b>									
AME 6043	Planification et élaboration des projets	3	Automne	A1					
PROJ 40409	Direction et le leadership des projets	3	Automne et hiver		H1				
MNGT 40435	Le management : les milieux et la pratique	3	Automne, hiver, été	A1					
AME 6916	Gestion des parties prenantes	3	Été			E1			
AME 6046	Planification et contrôle des ressources	3	Automne				A2		
AME 6070	Montage juridique et financier	3	Hiver		H1				
<b>Cours à option : choisir un total de 18 crédits (* Cours à option fortement recommandés)</b>									
AME 6850 *	Gestion de la construction	3	Hiver						
AME 6917 *	Atelier de gestion de projets urbains	6	Hiver		H1				
AME 6920 *	Gestion de projets internationaux	3	Hiver						
AME 6054 *	Risques et projets en aménagement	3	Automne	A1					
AME-PHI 6990 *	Éthique en aménagement	3	Été			E1			
RHRT 40343 *	Méthodes et pratiques de négociation	3	Automne et hiver				A2		
URB 6778	Planification environnementale et urbanisme	3	Automne et été			E1			
AME 6047	Industrialisation du bâtiment	3	Automne						
AME 6311	Méthodologie d'évaluation d'un site	3	Automne						
AME 6431	Mise en valeur des ensembles urbains	3	Automne						
EDD 6070	Éléments d'aménagement	3	Automne						
URB 6287	Cadres juridiques de l'urbanisme	3	Automne						
TECH 40705	Système d'information en gestion	3	Hiver						
OPER 40501	Gestion, approvisionnement et logistique	3	Hiver						
AME 6210	Histoire des théories de la conservation	3	Hiver						
AME 6330	Conservation des bâtiments et ouvrages	3	Hiver						
URB 6751	Analyse de milieu et design urbain	3	Hiver						
URB 6772	Évaluation environnementale et planification	3	Hiver						
<b>Cours au choix: choisir un cours de 3 crédits</b>									
	Un cours pendant les études (écrivez ici le sigle et le titre du cours)	3					A2		
<b>Activité d'intégration (une activité à choisir)</b>									
AME 6905	Stage (possibilité en deux trimestres: AME 6905-1 + AME 6905-2)	6						H2	E2
AME 6911	Travail dirigé	6							
<b>Totaux de crédits à inscrire à chaque trimestre:</b>				<b>9</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>0</b>

## Exemple de plan des études pour le cheminement maîtrise à demi-temps

Sigle	Titre de l'activité	Cr.	Généralement offerte aux sessions suivantes	Aut. 1 demi temps	Hiver 1 demi temps	Été 1 demi temps	Aut. 2 demi temps	Hiver 2 demi temps	Été 2 demi temps	Aut. 3 réd.	Hiver 3 réd.
<b>Cours obligatoires :</b>											
AME 6043	Planification et élaboration des projets	3	Automne	A1							
PROJ 40409	Direction et le leadership des projets	3	Automne et hiver		H1						
MNGT 40435	Le management : les milieux et la pratique	3	Automne, hiver, été	A1							
AME 6916	Gestion des parties prenantes	3	Été			E1					
AME 6046	Planification et contrôle des ressources	3	Automne				A2				
AME 6070	Montage juridique et financier	3	Hiver		H1						
<b>Cours à option : choisir un total de 18 crédits (* Cours à option fortement recommandés)</b>											
AME 6850 *	Gestion de la construction	3	Hiver				A2				
AME 6917 *	Atelier de gestion de projets urbains	6	Hiver								
AME 6920 *	Gestion de projets internationaux	3	Hiver					H2			
AME 6054 *	Risques et projets en aménagement	3	Automne					H2			
AME-PHI 6990 *	Éthique en aménagement	3	Été			E1					
RHRT 40343 *	Méthodes et pratiques de négociation	3	Automne et hiver							A3	
URB 6778	Planification environnementale et urbanisme	3	Automne et été						E2		
AME 6047	Industrialisation du bâtiment	3	Automne								
AME 6311	Méthodologie d'évaluation d'un site	3	Automne								
AME 6431	Mise en valeur des ensembles urbains	3	Automne								
EDD 6070	Éléments d'aménagement	3	Automne								
URB 6287	Cadres juridiques de l'urbanisme	3	Automne								
TECH 40705	Système d'information en gestion	3	Hiver								
OPER 40501	Gestion, approvisionnement et logistique	3	Hiver								
AME 6210	Histoire des théories de la conservation	3	Hiver								
AME 6330	Conservation des bâtiments et ouvrages	3	Hiver								
URB 6751	Analyse de milieu et design urbain	3	Hiver								
URB 6772	Évaluation environnementale et planification	3	Hiver								
<b>Cours au choix: choisir un cours de 3 crédits</b>											
	Un cours pendant les études (écrivez ici le sigle et le titre du cours)	3							E2		
<b>Activité d'intégration (une activité à choisir)</b>											
AME 6905	Stage (possibilité en deux trimestres: AME 6905-1 + AME 6905-2)	6								A3	H3
AME 6911	Travail dirigé	6									
<b>Totaux de crédits à inscrire à chaque trimestre:</b>				<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>3</b>

## Exemple de cheminement pour le DESS sur trois trimestres

Sigle	Titre de l'activité	Cr.	Généralement offerte aux sessions suivantes	Aut. 1 temps plein	Hiver 1 temps plein	Été 1 demi temps
<b>Cours obligatoires :</b>						
AME 6043	Planification et élaboration des projets	3	Automne	A1		
PROJ 40409	Direction et le leadership des projets	3	Automne et hiver		H1	
MNGT 40435	Le management : les milieux et la pratique	3	Automne, hiver, été	A1		
AME 6916	Gestion des parties prenantes	3	Été			E1
AME 6046	Planification et contrôle des ressources	3	Automne	A1		
AME 6070	Montage juridique et financier	3	Hiver		H1	
<b>Cours à option : choisir un total de 18 crédits (* Cours à option fortement recommandés)</b>						
AME 6850 *	Gestion de la construction	3	Hiver			
AME 6917 *	Atelier de gestion de projets urbains	6	Hiver		H1	
AME 6920 *	Gestion de projets internationaux	3	Hiver			
AME 6054 *	Risques et projets en aménagement	3	Automne	A1		
AME-PHI 6990 *	Éthique en aménagement	3	Été			
RHRT 40343 *	Méthodes et pratiques de négociation	3	Automne et hiver			
URB 6778	Planification environnementale et urbanisme	3	Automne et été			
AME 6047	Industrialisation du bâtiment	3	Automne			
AME 6311	Méthodologie d'évaluation d'un site	3	Automne			
AME 6431	Mise en valeur des ensembles urbains	3	Automne			
EDD 6070	Éléments d'aménagement	3	Automne			
URB 6287	Cadres juridiques de l'urbanisme	3	Automne			
TECH 40705	Système d'information en gestion	3	Hiver			
OPER 40501	Gestion, approvisionnement et logistique	3	Hiver			
AME 6210	Histoire des théories de la conservation	3	Hiver			
AME 6330	Conservation des bâtiments et ouvrages	3	Hiver			
URB 6751	Analyse de milieu et design urbain	3	Hiver			
URB 6772	Évaluation environnementale et planification	3	Hiver			
<b>Cours au choix: choisir un cours de 3 crédits</b>						
	Un cours pendant les études (écrivez ici le sigle et le titre du cours)	3				E1
<b>Totaux de crédits à inscrire à chaque trimestre:</b>				<b>12</b>	<b>12</b>	<b>6</b>

## Exemple de cheminement pour le DESS sur quatre trimestres

Sigle	Titre de l'activité	Cr.	Généralement offerte aux sessions suivantes	Aut. 1 temps plein	Hiver 1 temps plein	Été 1 demi temps	Aut. 2 demi temps
<b>Cours obligatoires :</b>							
AME 6043	Planification et élaboration des projets	3	Automne	A1			
PROJ 40409	Direction et le leadership des projets	3	Automne et hiver		H1		
MNGT 40435	Le management : les milieux et la pratique	3	Automne, hiver, été	A1			
AME 6916	Gestion des parties prenantes	3	Été			E1	
AME 6046	Planification et contrôle des ressources	3	Automne				A2
AME 6070	Montage juridique et financier	3	Hiver		H1		
<b>Cours à option : choisir un total de 18 crédits (* Cours à option fortement recommandés)</b>							
AME 6850 *	Gestion de la construction	3	Hiver				
AME 6917 *	Atelier de gestion de projets urbains	6	Hiver		H1		
AME 6920 *	Gestion de projets internationaux	3	Hiver				
AME 6054 *	Risques et projets en aménagement	3	Automne	A1			
AME-PHI 6990 *	Éthique en aménagement	3	Été				
RHRT 40343 *	Méthodes et pratiques de négociation	3	Automne et hiver				
URB 6778	Planification environnementale et urbanisme	3	Automne et été				
AME 6047	Industrialisation du bâtiment	3	Automne				
AME 6311	Méthodologie d'évaluation d'un site	3	Automne				
AME 6431	Mise en valeur des ensembles urbains	3	Automne				
EDD 6070	Éléments d'aménagement	3	Automne				
URB 6287	Cadres juridiques de l'urbanisme	3	Automne				
TECH 40705	Système d'information en gestion	3	Hiver				
OPER 40501	Gestion, approvisionnement et logistique	3	Hiver				
AME 6210	Histoire des théories de la conservation	3	Hiver				
AME 6330	Conservation des bâtiments et ouvrages	3	Hiver				
URB 6751	Analyse de milieu et design urbain	3	Hiver				
URB 6772	Évaluation environnementale et planification	3	Hiver				
<b>Cours au choix: choisir un cours de 3 crédits</b>							
	Un cours pendant les études (écrivez ici le sigle et le titre du cours)	3				E1	
<b>Totaux de crédits à inscrire à chaque trimestre:</b>				<b>9</b>	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>3</b>

## Exemple de cheminement pour le DESS sur cinq trimestres

Sigle	Titre de l'activité	Cr.	Généralement offerte aux sessions suivantes	Aut. 1 temps plein	Hiver 1 temps plein	Été 1 demi temps	Aut. 2 demi temps	Hiver 2 demi temps
<b>Cours obligatoires :</b>								
AME 6043	Planification et élaboration des projets	3	Automne	A1				
PROJ 40409	Direction et le leadership des projets	3	Automne et hiver		H1			
MNGT 40435	Le management : les milieux et la pratique	3	Automne, hiver, été	A1				
AME 6916	Gestion des parties prenantes	3	Été			E1		
AME 6046	Planification et contrôle des ressources	3	Automne				A2	
AME 6070	Montage juridique et financier	3	Hiver		H1			
<b>Cours à option : choisir un total de 18 crédits (* Cours à option fortement recommandés)</b>								
AME 6850 *	Gestion de la construction	3	Hiver					H2
AME 6917 *	Atelier de gestion de projets urbains	6	Hiver					
AME 6920 *	Gestion de projets internationaux	3	Hiver					H2
AME 6054 *	Risques et projets en aménagement	3	Automne					
AME-PHI 6990 *	Éthique en aménagement	3	Été					
RHRT 40343 *	Méthodes et pratiques de négociation	3	Automne et hiver				A2	
URB 6778	Planification environnementale et urbanisme	3	Automne et été					
AME 6047	Industrialisation du bâtiment	3	Automne					
AME 6311	Méthodologie d'évaluation d'un site	3	Automne					
AME 6431	Mise en valeur des ensembles urbains	3	Automne					
EDD 6070	Éléments d'aménagement	3	Automne					
URB 6287	Cadres juridiques de l'urbanisme	3	Automne					
TECH 40705	Système d'information en gestion	3	Hiver					
OPER 40501	Gestion, approvisionnement et logistique	3	Hiver					
AME 6210	Histoire des théories de la conservation	3	Hiver					
AME 6330	Conservation des bâtiments et ouvrages	3	Hiver					
URB 6751	Analyse de milieu et design urbain	3	Hiver					
URB 6772	Évaluation environnementale et planification	3	Hiver					
<b>Cours au choix: choisir un cours de 3 crédits</b>								
	Un cours pendant les études (écrivez ici le sigle et le titre du cours)	3				E1		
<b>Totaux de crédits à inscrire à chaque trimestre:</b>				<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

## Annexe 2 – Exemples de plans d’inscription pour le TD ou le stage

### Exemple de cheminement pour le TD ou le stage sur une session

Dernier trimestre régulier			
Inscription en stage ou en TD			
Statut en temps plein ou demi-temps (selon le nombre de crédits inscrits en complément du TD ou stage)			
Stage ou Travail de recherche + Rédaction	Rétroaction du professeur et corrections	Temps requis pour l'évaluation du TD ou du RdS	Approbation pour la diplomation
	6 semaines avant la fin du trimestre: Soumission préliminaire du TD ou RdS au professeur	Un mois avant la fin du trimestre: Dépôt officiel du TD ou RdS	Fin du trimestre

### Exemple de cheminement pour le TD ou le stage sur une session + correction

Dernier trimestre régulier				Correction			
Inscription en stage ou en TD				Inscription en correction			
Statut en temps plein ou demi-temps (selon le nombre de crédits inscrits en complément du TD ou stage)							
Stage ou Travail de recherche + Rédaction		Rétroaction du professeur et corrections	Temps requis pour l'évaluation du TD ou du RdS		Approbation pour la diplomation		
	6 semaines avant la fin du trimestre: Soumission préliminaire du TD ou RdS au professeur	Dépôt officiel du TD ou RdS avant la fin du trimestre					

### Exemple de cheminement pour le TD ou stage en mode intensif en une session + rédaction

Avant-dernier trimestre régulier				Dernier trimestre régulier			
Inscription en stage ou en TD				Inscription en rédaction			
Statut en temps plein ou demi-temps (selon le nombre de crédits inscrits en complément du TD ou stage)							
Stage ou Travail de recherche				Rédaction	Rétroaction du professeur et corrections	Temps requis pour l'évaluation du TD ou du RdS	Approbation pour la diplomation
						6 semaines avant la fin du trimestre: Soumission préliminaire du TD ou RdS au professeur	Un mois avant la fin du trimestre: Dépôt officiel du TD ou RdS

### Exemple de cheminement pour le TD ou stage en mode en deux sessions + rédaction

Trimestre régulier				Avant-dernier trimestre régulier				Dernier trimestre régulier			
Inscription en stage ou en TD				Inscription en stage ou en TD				Inscription en rédaction			
Statut en temps plein ou demi-temps (selon le nombre de crédits inscrits en complément du TD ou stage)				Statut en temps plein ou demi-temps (selon le nombre de crédits inscrits en complément du TD ou stage)							
Stage ou Travail de recherche				Stage ou Travail de recherche + Rédaction				Rédaction	Rétroaction du professeur et corrections	Temps requis pour l'évaluation du TD ou du RdS	Approbation pour la diplomation
										6 semaines avant la fin du trimestre: Soumission préliminaire du TD ou RdS au professeur	Un mois avant la fin du trimestre: Dépôt officiel du TD ou RdS